



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

RELATÓRIO DO 3º TRIMESTRE DE 2021

NOVEMBRO/2021

jeal

B

OS
Fjlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

Ilmo Sr.
Celso do Carmo Jatene
M.D. Presidente do Conselho Deliberativo do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.
ANDRES ENRIQUE RUEDA GARCIA
M.D. Presidente do Conselho Gestor do
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

SANTOS FUTEBOL CLUBE
CONSELHO DELIBERATIVO

Correspondência Recebida

Em 24 / 11 / 2021

às 10 98 horas

Silve

Total de Páginas

19 folas

Este relatório não possui viés de julgamento, portanto, os assuntos nele citados tem por finalidade a amostra prévia dos dados coletados junto aos seus departamentos, trazendo informações contábeis, financeiras, jurídicas, administrativas, orçamentárias, operacionais, físicas, patrimoniais e estruturais da atual gestão do clube.

DS
E. J. Moraes

B
jeal

2



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

1 INTRODUÇÃO

De acordo com o **artigo 50, em sua letra "f" análise do balancete contábil trimestral**, atendendo também ao disposto no **artigo 73; no artigo 74-Regimento Interno do Conselho Fiscal (artigo 17, letras "a" até "i"); no artigo 93, parágrafo 5º Prestação de contas trimestrais** do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Terceiro Trimestre encerrado em **"30 DE SETEMBRO DE 2021"**, entregue pela administração em 27 de outubro de 2021, o Conselho Fiscal, apresenta seu relatório, destacando seus principais pontos.

Primeiramente, cabe destacar que foi feita análise comparativa dos valores orçados e realizados, tomando como referência o orçamento aprovado pelo plenário do Egrégio Conselho Deliberativo em 2020.

2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- O balancete do 3º trimestre apresenta um **DÉFICIT** de **R\$ 11.927.483,00** contra um orçamento que previa **SUPERÁVIT** de **R\$ 21.315.598,00**, resultando em uma diferença nominal negativa de **R\$ 33.243.081,00 (155,95%)**.
- Em 30/09/2021, o **Passivo Circulante** foi de **R\$ 306.714.000,00**. Em 30/06/2021 era de **R\$ 260.403.000,00**.
- Em 30/09/2021, o **Ativo Circulante** foi de **R\$ 59.747.000,00**. Em 30/06/2021 era **R\$ 55.775.000,00**.
- Em 30/09/2021, o **Passivo Não Circulante** foi de **R\$ 292.811.000,00**. Em 30/06/2021 era de **R\$ 345.178.000,00**.
- Em 30/09/2021, o **Ativo Não Circulante** foi de **R\$ 140.182.000,00**. Em 30/06/2021 era de **R\$ 162.136.000,00**.

jeal
B

DS
Fjlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

- Nosso **Patrimônio Líquido** registra em 30/09/2021 o valor de - R\$ 399.597.000,00 contra o valor de - R\$ 387.670.000,00 em 30/06/2021 (ambos em situação de Passivo a Descoberto).

3 RESULTADOS FINANCEIROS

3.1 Receitas

Orçado: R\$ 83.428.170,00
Realizado: R\$ 85.699.608,00
Diferença: R\$ 2.271.438,00 (ou 2,72%)

3.2 Despesas

3.2.1 Custos operacionais recorrentes

Custos com remunerações de atletas, despesas com jogos, materiais esportivos, manutenções de campos e estádio etc.

Orçado: R\$ 35.388.535,00
Realizado: R\$ 49.200.787,00
Diferença: R\$ 13.812.252,00 (ou 28,07%)

3.2.2 Despesas Administrativas

Orçado: R\$ 5.891.068,00
Realizado: R\$ 10.414.620,00
Diferença: R\$ 4.523.552,00 (ou 43,43%)

3.2.3 Despesas Financeiras

Orçado: R\$ 6.836.258,00
Realizado: R\$ 18.411.261,00
Diferença: R\$ 11.575.003,00 (ou 62,86%)


jeal B 



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

3.3 Contábil

Orçado: + R\$ 21.315.598,00 de SUPERÁVIT
Realizado: - R\$ 11.927.483,00 de DÉFICIT
Diferença: - R\$ 33.243.081,00 (ou 155,95%)

Analisando o resultado do período de janeiro a setembro, temos:

Total de Receitas:

Orçado: R\$ 241.738.484,00
Realizado: R\$ 332.386.114,00
Diferença: + R\$ 90.647.630,00 (ou 37,50%)

Total de Custos e Despesas:

Orçado: R\$ 146.066.100,00
Realizado: R\$ 231.158.074,00
Diferença: + R\$ 85.091.974,00 (ou 58,26%)

Resultado Superávit:

Orçado: R\$ 61.673.475,00
Realizado: R\$ 65.280.911,00
Diferença: + R\$ 3.607.436,00 (ou 5,85%)

4 LIMITES ESTATUTÁRIOS

O Estatuto determina limites mínimos e máximos de gastos para cada departamento (custos e despesas). Verificamos que essas determinações foram parcialmente obedecidas no terceiro trimestre, como segue:

jeal 

DS
Fjlmoraes 5



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

CUSTOS E DESPESAS - SETEMBRO/2021 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	TOTAL REALIZADO	% UTILIZADO POR DEPARTAMENTO	Análise dos limites estatutários considerando os valores realizados
Comitê de Gestão	R\$ 2.450.070,22	1,06%	
Comunicação	R\$ 1.458.872,92	0,63%	
Conselho	R\$ 377.743,37	0,16%	
Esportes Amadores	R\$ 817.154,77	2,36%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto.
Futebol Feminino	R\$ 4.635.849,31	2,36%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto.
Futebol de Base	R\$ 13.148.001,56	7,84%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol
Futebol Profissional	R\$ 167.608.522,82	72,51%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base = 8,5% o que corresponde de 76,5%)
Financeiro	R\$ 9.006.756,21	3,90%	
Jurídico	R\$ 5.564.256,72	2,41%	
Marketing	R\$ 12.279.635,15	5,31%	
Patrimônio	R\$ 8.868.186,87	3,84%	
RH	R\$ 1.671.428,62	0,72%	
Soluções	R\$ 1.960.437,17	0,85%	
Tecnologia	R\$ 1.811.158,42	0,77%	
TOTAL GERAL	R\$ 231.188.074,13		

Tabela 01 - Limites estatutários (Contabilidade, 2021).

5 ENDIVIDAMENTO

5.1 Receitas orçadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina (10%).

5.2 Receitas realizadas x endividamento

Não ocorreu endividamento neste período, estando dentro do que o estatuto determina.

6 CONTAS A RECEBER

6.1 Sócio rei:

Temos acompanhado junto ao departamento as ações e verificado um aumento no quadro de sócios, porém ainda a receita auferida ainda é aquém daquilo espera o quadro associativo, pelo fato da pandemia e somente em outubro ter sido liberado o acesso de torcedores e sócios ao estádio exporemos o este assunto minuciosamente no parecer anual.

Temos recebido também questionamentos dos conselheiros quais os critérios dos planos e efetivamente quais são as metas e objetivos,

jeal B

^{DS}
Ejlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

sugerimos que o CG e o departamento faça uma apresentação sobre o assunto ao egrégio conselho deliberativo.

6.2 Bilheteria:

As estimativas de arrecadações só serão atendidas após a data 10 de outubro de 2021, que foi realizada a primeira partida com público na Vila Belmiro.

6.3 Patrocínios

Analisando o mercado de patrocínios em meio à crise sanitária, vimos que as empresas não pararam de investir em ter suas marcas expostas com os clubes brasileiros, muito pelo contrário, o mercado de patrocinadores foi aquecido em plena pandemia. Tivemos um aumento positivo na diferença entre o orçado e realizado, mas ainda julgamos muito longe do ideal. Apesar de termos superado o valor dentro da expectativa, acreditamos que o potencial do nosso clube é maior, visto a grande diferença no valor dos patrocínios agregados e máster dos nossos rivais.

6.4 Licenciamento e Marketing

Não ocorreram substanciais alterações nesta área.

6.5 Direitos de transmissão

Não ocorreram substanciais alterações nesta área.

6.6 Negociação de atletas

Não ocorreram substanciais alterações nesta área.

7 CONTAS A PAGAR

7.1 COMISSÕES DE INTERMEDIações

Nos exercícios anteriores o Conselho Fiscal elaborou algumas recomendações sobre o assunto, com o intuito de deixar estabelecida de

jeal B

^{DS}
Ejlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

forma clara e transparente, as regras para elaboração desta prática. Ficou definido que as exceções que ocorressem deveriam ser previamente justificadas.

As recomendações foram cumpridas.

8 ANÁLISE DOS CONTRATOS

8.1 Contratos celebrados

A Diretoria Executiva, por intermédio de seu departamento jurídico, tem enviado ao Conselho Fiscal para análises os contratos celebrados no clube. Estes contratos, seguindo orientações do Conselho Fiscal, possuem numerações sequenciais. Todos foram devidamente assinados e formalizados.

8.1.1 Contratos administrativos

Foram celebrados 99 (noventa e nove) contratos, do SFCJur21098 ao SFCJur21196, sendo: Prestações de serviços, franquias, convênios, cessões de imagens, locações etc.

8.1.2 Contratos de futebol

Foram celebrados 95 (noventa e cinco) contratos, do SFCDC2021173 ao SFCDC2021267, sendo: Futebol profissional, futebol feminino e futebol de base.

- **Base: 50 contratos** no trimestre, totalizando 96 contratos firmados até o momento.
- **Futebol feminino: 05 contratos** no 3º trimestre, totalizando 36 contratos firmados até o momento.
- **Sub 23: 11 contratos** no trimestre, totalizando 21 contratos firmados até o momento.
- **Profissional: 26 contratos** no trimestre, totalizando 111 contratos firmados até o momento.

jeal

B

^{DS}
Fjlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

9 DEPARTAMENTO JURÍDICO - PROCESSOS

9.1 Tributários

Municipais: 06 suspensos por parcelamento, 02 aguardando despacho (um no valor de R\$ 39.549,14 e o segundo quitado), 01 com pedido de sobrestamento e 07 sobrestados.

Federais: 01 processo (05/11/2019 - União Federal/Caixa) no valor de R\$ 2.709.073,6.

Segundo departamento Jurídico (05/11): atualmente são apenas esses processos em andamento os demais foram encerrados, estamos aguardando a baixa dos processos municipais tendo em vista a renegociação do ITPU.

9.2 Cíveis

Segundo departamento Jurídico (06/11):

Escritório Sérgio Bermudes Advogados: 01 processo com dois recursos pendentes, o valor contingenciado é R\$ 12.714.709,89, já garantido judicialmente;

Escritório Braga e Braga: 248 processos com valor provisionado de R\$ 2.400.444,00;

Escritório Dr. Alfredo - 02 processos, os demais são recursos, o valor correto envolvido e provisionado é de R\$ 6.594.690,92 e 48 processos (foram excluídos os acordos), a contingência de perda provável é de R\$ 1.115.000,00;

Escritório CMM - 16 processos que envolvem recuperação de valores, não temos nenhum risco de perda para contingenciar. Valor de R\$ 4.910.988,88.

9.3 Trabalhista

São 13 processos com provisionamento de perda provável e execução definitiva no valor de R\$ 31.246.120,56.

68 Contingências ativas;

9.4 Arbitrais

Escritório Caús, Ciaralo, Loureiro: 35 processos de CNRD, CBMA, CAS e FIFA. Nenhum valor deve ser provisionado por enquanto;

DS
Fjlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

Escritório Martins Castro Monteiro: 2 procedimentos já em fase final de cumprimento de acordo, o valor de R\$ 986.250,00.

10 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

10.1 IMPOSTOS:

COMPOSIÇÃO IMPOSTOS	
INSS A RECOLHER	-R\$ 692.558,33
FGTS A RECOLHER	-R\$ 3.780.471,62
PIS-FP A RECOLHER	-R\$ 81.643,00
INSS A RECOLHER - TERCEIROS	-R\$ 86.771,53
IR RETIDO NA FONTE	-R\$ 2.100.863,79
TOTAL	-R\$ 6.742.308,27

Tabela 02 - Composição de impostos (Contabilidade, 2021).

11 PROFUT, INSS E FGTS:

11.1 PROFUT

Os parcelamentos referentes ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologados pelo órgão competente.

11.2 Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa)

Certidão positiva com efeito de negativa dos tributos federais, válida até 12/03/2022.

^{DS}
Fjlmoraes



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

11.3 FGTS

Segundo departamento de R.H (18/11): *ainda não obtivemos o Certificado de Regularidade FGTS - CRF, motivado por pagamentos não efetuados pela gestão anterior.*

DATA	PERÍODO	DESCRIÇÃO	VALOR	VALOR	VALOR	VALOR
FGTS	12/2019	07/01/2020	R\$ 618.460,71	R\$ 3.000,31	R\$ 44.469,00	R\$ 619.461,02
	12/2020	07/01/2021	R\$ 16.044,44	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 6.282,64
FGTS	04/2021	06/08/2021	R\$ 598.342,94	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 598.342,94
FGTS	05/2021	07/10/2021	R\$ 594.073,83	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 594.073,83
FGTS	06/2021	05/11/2021	R\$ 643.213,38	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 643.213,38
	07/2021	07/12/2021	R\$ 634.925,29	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 634.925,29
PAGTO1/4 PARCELAS REF. PERÍODO DE 04/2021 A 07/2021 = 618.139,41					R\$ 44.469,00	R\$ 618.139,41
	08/2021	07/09/2021	R\$ 652.035,11	R\$ 3.173,46	R\$ 44.469,00	R\$ 655.208,57
	09/2021	07/10/2021	R\$ 645.099,38	R\$ -	R\$ 44.469,00	R\$ 645.099,38
TOTAL			R\$ 3.432.300,08	R\$ 6.173,77	R\$ 397.220,00	R\$ 3.438.493,85

Tabela 03 – FGTS em aberto (Contabilidade, 2021).

12 RECURSOS HUMANOS- FOLHA DE PAGAMENTO

12.1 Custos

Mês	Operacional	Administrativo	Direito de imagem	TOTAL	Salário líquido
jan/21	R\$ 9.568.768	R\$ 1.317.816	R\$ 1.719.151	R\$ 12.605.735	R\$ 5.773.432,29
fev/21	R\$ 8.146.459	R\$ 1.050.463	R\$ 1.249.568	R\$ 10.446.490	R\$ 5.097.879,90
mar/21	R\$ 10.049.771	R\$ 1.150.352	R\$ 1.223.801	R\$ 12.423.724	R\$ 6.070.632,50
abr/21	R\$ 8.418.883	R\$ 1.140.965	R\$ 1.130.157	R\$ 10.690.005	R\$ 5.047.922,29
mai/21	R\$ 9.071.149	R\$ 1.142.278	R\$ 1.192.453	R\$ 11.405.881	R\$ 5.555.415,58
jun/21	R\$ 9.831.819	R\$ 1.273.043	R\$ 1.537.979	R\$ 12.642.841	R\$ 5.993.539,81
jul/21	R\$ 9.245.864	R\$ 1.420.206	R\$ 1.667.779	R\$ 12.333.849	R\$ 5.826.790
ago/21	R\$ 9.923.709	R\$ 1.270.735	R\$ 934.479	R\$ 12.128.923	R\$ 5.893.065
set/21	R\$ 10.976.442	R\$ 757.582	R\$ 1.202.287	R\$ 12.936.311	R\$ 6.054.192

Tabela 04 - Valores da folha de pagamento (Recursos humanos, 2021).

Obs.: Na folha de pagamento estão inclusos salários, impostos e encargos sociais.

Handwritten signature: jed
Handwritten signature: B
Handwritten signature: Fylmorais



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

FOLHA DE PAGAMENTO

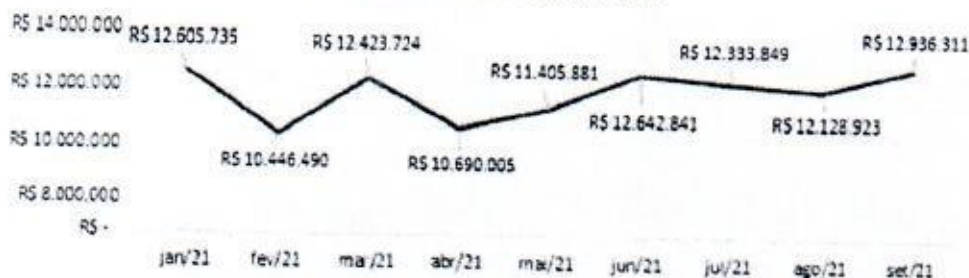


Gráfico 01 - Valores da folha de pagamento (Com encargos).

SALÁRIO LÍQUIDO

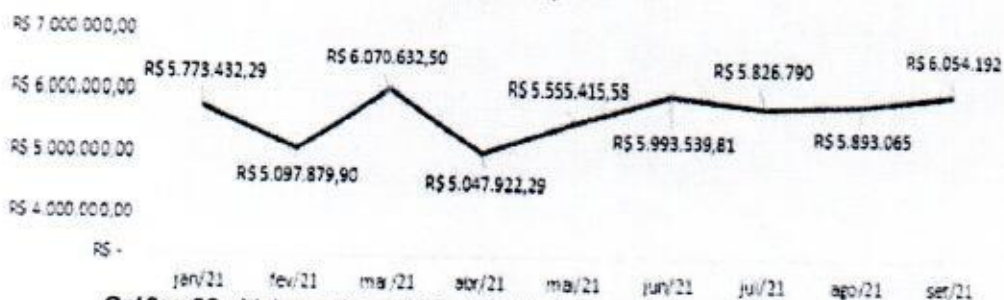


Gráfico 02 - Valores dos salários líquidos (Sem encargos).

12.2 Funcionários

FUNCIONÁRIOS C.L.T			
Mês	Operacional	Administrativo	TOTAL
jan/21	273	159	432
fev/21	270	153	423
mar/21	269	156	425
abr/21	257	157	414
mai/21	263	207	470
jun/21	270	211	481
jul/21	337	132	469
ago/21	341	134	475
set/21	345	134	479

Tabela 05 - Quantidade de funcionários (Recursos humanos, 2021).

jeal B



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023



Gráfico 03 - Quantidade de funcionários (Recursos humanos, 2021).

Comparado com segundo trimestre, houve diminuição de **0,41%** no número de funcionários e aumento de **1,01%** no valor dos salários líquidos.

13 ATLETAS DA BASE/FUTEBOL FEMININO/SUB 23.

- Base: foram **contratados** 10 jogadores e **rescindidos** 12 jogadores;
- Futebol feminino: foram **contratadas** 0 jogadoras e **rescindido** 01 jogadora;
- Sub 23: foram **contratados** 07 jogadores e **rescindido** 01 jogador.

14 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

As atas foram entregues em conformidade ao regimento interno do CG.

DS
F. Moraes

jeal B



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

Não estão sendo anexadas as atas aos contratos e tão pouco não incluíram esta obrigatoriedade em item de contrato, como determina o Regimento Interno do CG, aprovado pelo Conselho Deliberativo, este item foi muito debatido e cobrado da administração anterior, se acham que existe alguma falha no RI, deve ser enviada proposta de alteração do RI, para aprovação do plenário do CD.

Artigo 24 -Deverá constar da Ata da reunião o resultado da avaliação de cada assunto constante da pauta e suas correspondentes decisões, com a indicação do número de votos favoráveis, contrários e abstenções ao voto do Presidente, bem como a transcrição do voto de cada Membro declarado oralmente ou por escrito, com sua fundamentação, sendo obrigatória a análise do cumprimento do orçamento e do planejamento estratégico do SANTOS até o momento da reunião.

Parágrafo Terceiro: A ata da reunião que o aprovar qualquer ato, deverá ser anexada ao referido contrato, que por sua vez, deverá conter cláusula de invalidade em caso de sua inexistência.

15 CONCLUINDO NOSSO RELATÓRIO

Como exposto no trimestre, houve uma diferença grande entre o que se esperava como resultado e o efetivamente atingido, uma diferença a menor superior a 30 milhões. No resultado do ano ainda o superávit atingido de R\$ 65.280.911,00 é superior ao orçado de R\$ 61.673.475,00.

A Administração enviou para aprovação do CD proposta de revisão orçamentária corrigindo a previsão para o resultado do ano, ponto muito importante e levado a sério por este CG, há anos não víamos esta preocupação neste item.

O Conselho Gestor demonstra austeridade nos cuidados as contas do clube, principalmente em nos manter em dia com acordos e impostos, mas mais do que nunca precisamos de um equilíbrio minucioso entre as receitas ordinárias e os custos operacionais.

Atualmente mantemos um valor de folha similar com a dos trimestres anteriores, e sem entrarmos no aspecto técnico de nosso plantel área que não é nossa, analisando apenas nossa performance dentro de campo é nítida a necessidade de maiores investimentos

jeal B

^{DS}
Fylmorais



SANTOS
FUTEBOL CLUBE



CONSELHO FISCAL 2021/2023

buscando qualificação de modo a auferirmos melhores resultados técnicos e financeiros. Afinal essa é a nossa atividade fim.

Para isso precisamos da combinação de redução de custos e aumento de receitas, uma questão sempre abordada e questionada por inúmeros conselheiros é uma suposta grande diferença dos valores arrecadados com patrocínios entre nós e nossos rivais. Sugerimos que o CG através de seu departamento de Marketing esclareça isso apresentando ao Conselho Deliberativo os resultados obtidos e principalmente as metas e objetivos a curto e médios prazos.

O CG tem se empenhado na estabilização econômica grave que passamos. Não adianta justificarmos com a herança recebida decorrente das gestões temerárias anteriores; o trabalho está sendo realizado e temos acompanhado o empenho de todos, mas o Santos Futebol Clube necessita e espera mais.

**José Eduardo
Lopes**

Assinado de forma digital
por José Eduardo Lopes
Dados: 2021.11.22
15:41:27 -03'00'

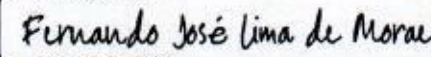
JOSÉ EDUARDO DE ABREU LOPES
Presidente


BRUNO PERES LOPES
Relator

**CARLOS
HENRIQUE DA
FONSECA:972073
14868**

Assinado de forma digital
por CARLOS HENRIQUE DA
FONSECA:97207314868
Dados: 2021.11.22
16:33:41 -03'00'

CARLOS HENRIQUE DA FONSECA
Membro

DocuSigned by:

DAC4DABB1E21444...

FERNANDO JOSÉ LIMA DE MORAES
Membro


OSVALDO NIRO GONÇALVES
Membro

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 717C606F1CD64F81B5CD578918A8E584

Status: Concluído

Assunto: DocuSign: Relatório 3o trimestre 2021.pdf

Envelope fonte:

Documentar páginas: 15

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 4

Rubrica: 14

Andrea Feliciano Canelas

Assinatura guiada: Ativado

Endereço: Rua Princesa Isabel, s/no Cidade: Santo

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

SANTOS, SP 11075-500

andrea.feliciano@santosfc.com.br

Endereço IP: 177.69.58.1

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Andrea Feliciano Canelas

Local: DocuSign

24/11/2021 09:28:07

andrea.feliciano@santosfc.com.br

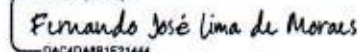
Eventos do signatário

Fernando José Lima de Moraes

fjlimoraes@gmail.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
(Nenhuma)**Assinatura**

DocuSigned by:



DAC4DAB81E21444...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 179.98.254.234

Registro de hora e data

Enviado: 24/11/2021 09:32:13

Visualizado: 24/11/2021 09:41:00

Assinado: 24/11/2021 09:44:36

Assinatura de forma livre

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 24/11/2021 09:41:00

ID: 92bb59b1-3fad-481f-88df-58fe36fe20e5

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data****Eventos com testemunhas****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de resumo do envelope****Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado

Com hash/criptografado

24/11/2021 09:32:13

Entrega certificada

Segurança verificada

24/11/2021 09:41:00

Assinatura concluída

Segurança verificada

24/11/2021 09:44:36

Concluído

Segurança verificada

24/11/2021 09:44:36

Eventos de pagamento**Status****Carimbo de data/hora****Termos de Assinatura e Registro Eletrônico**

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Santos Futebol Clube:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: gisele.cabrera@santosfc.com.br

To advise Santos Futebol Clube of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Santos Futebol Clube

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Santos Futebol Clube

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.